

## KURSLEITUNG



### **Karin Michaela Krischanitz, M.A.**

graduierte Organisationsentwicklungsberaterin (ÖAGG), Mediatorin (ÖAGG), Mediation und Konfliktregelung, Trainerin an der Akademie für Sozialmanagement



© Foto Schüchner:  
Volkshilfe Wien/Leitner

### **Mag. Matthias Schüchner, MAS**

Leiter der Stabstelle für Qualitätsmanagement, Volkshilfe Wien. Studium der Bildungswissenschaft, mehrjährige (Leitungs-)Tätigkeit im Berufsfeld der Sozialen Arbeit, Absolvent des Masterlehrgangs Management sozialer Innovationen, Masterthesis zum Thema „Haltung und Organisation. Eine Untersuchung möglicher Zusammenhänge am Beispiel des Handlungsfeldes intensivpädagogischer Betreuungsformen“

## TERMIN

**Mo, 3.12.2018**, 9.00 bis 17.30 Uhr und  
**Di, 4.12.2018**, 9.00 bis 17.30 Uhr

## ORT UND ERREICHBARKEIT

### **Kardinal König Haus**

1130 Wien, Kardinal-König-Platz 3

U4 Hietzing, Straßenbahn Linie 60 (Rodaun) –  
Kardinal-König-Platz / Jagdschloßgasse

## TEILNAHMEBEITRAG

Seminarbeitrag inkl. Mittagessen und Skripten:

**€ 580,-** inkl. 10 % MWST

## ANMELDUNG UND INFORMATION

Akademie für Sozialmanagement

Ansprechpartnerin: Elisabeth Fahrngruber, MSc.

tel.: +43-1-803 98 69 – 640

[fahrngruber@sozialmanagement.at](mailto:fahrngruber@sozialmanagement.at)

[www.sozialmanagement.at](http://www.sozialmanagement.at)

**Anmeldung erforderlich!**

Es gelten die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der ASOM.  
Alle Angaben sind vorbehaltlich nötiger Änderungen und  
Druckfehler.

Medieninhaber, Herausgeber, Verleger:  
Kardinal König Haus / Bildungszentrum der Jesuiten und der Caritas  
gemeinnützige Ges.m.b.H.  
A-1130 Wien, Kardinal-König-Platz 3  
Stand: 17.5.2018

# ASOM



## EINE FRAGE DER HALTUNG

Ein Begriff im Kontext  
von Führung und Organisation

**3. – 4.12.2018**



## EINE FRAGE DER HALTUNG

Ein Begriff im Kontext von  
Führung und Organisation

*Wenn in meinem Team Mitarbeiter/innen dabei sind, die nicht die entsprechende Haltung mitbringen, dann arten pädagogische Prozesse regelmäßig zu unauflösbaren Machtkämpfen zwischen Kindern und Sozialpädagog/innen aus!*

eine pädagogische Leiterin

*Ob auf einer Demenzstation ein Klima der Professionalität, aber auch des Wohlfühlens und der Geborgenheit herrscht, hängt in erster Linie mit der Haltung des Personals zusammen.*

eine Pflegedienstleiterin

*Aus meiner langjährigen Erfahrung kann ich sagen: In der Arbeit mit psychisch kranken Menschen kannst du noch so viel Wissen haben und Methoden beherrschen, du kommst nicht weiter, wenn du dieses Wissen und diese Methoden nicht in einer entsprechenden und fest verankerten Haltung hinüber bringst.*

ein Supervisor

### INHALT UND ZIELE

Die Zitate links illustrieren, dass im Feld der Sozial- und Gesundheitsberufe immer öfter über Haltung gesprochen wird. Qualitätsmanagement-Instrumente und Management-Techniken sind weit verbreitet, deren Anwendung ist zu einer gewissen Selbstverständlichkeit geworden. Nun scheint es eine wichtige Aufgabe in sozialen Organisationen geworden zu sein, auf die ‚richtige‘ Haltung ihrer Mitarbeiter/innen zu achten.

- Wie gehen wir mit dieser Aufgabe um?
- Was meinen wir, wenn wir über Haltung sprechen?
- Wie können wir sie in Organisationen, in Teams, in Führungspositionen angemessen thematisieren?
- Was an Haltungen können wir verändern, beeinflussen und steuern?
- Wie lässt sich eine bestimmte Haltung kultivieren ohne dogmatisch auf Menschen einzuwirken?

Das zweitägige Seminar präsentiert Antworten auf diese Fragen. Es unterstützt die Teilnehmer/innen dabei, zu einer Sprache über Haltung zu finden, es stellt Analyseinstrumente für haltungsbezogene Themen vor und hilft dabei, Interventionen und Entscheidungen gut vorzubereiten und zu begründen.

### DAS SEMINAR BEINHALTET

- Inputs der Vortragenden
- Ein Philosophicum zum Thema Haltung
- Anleitung zur Entwicklung passgenauer Leitfäden zur Reflexion der eigenen und zur Verständigung über Haltung
- themenzentrierte Praxis-Reflexion anhand von Beispielen aus den Organisationen der Teilnehmer/innen

### ZIELGRUPPE

Mitarbeiter/innen und Führungskräfte in und Berater/innen für Organisationen des Sozial- und Gesundheitsbereichs, die sich mit Leadership, Personal-, Qualitäts- und Organisationsentwicklung auseinander setzen.